

# Annual Report

Our Annual Report, filed with the SIX Swiss Exchange, provides a comprehensive overview of Novartis, including our corporate governance, compensation practices, and operating and financial results.

## 2023

[Annual Report 2023 \(PDF 3.7 MB\)](#)

## 2022

[Annual Report 2022 \(PDF 3.9 MB\)](#)

## 2021

[English \(PDF 3.4 MB\)](#)

## 2020

[English \(PDF 3.6 MB\)](#)

## 2019

[English \(PDF 4.0 MB\)](#)

## 2018

[English \(PDF 3.8 MB\)](#)

## 2017

[English \(PDF 8.6 MB\)](#) | [Deutsch \(PDF 9.1 MB\)](#)

## 2016

[English \(PDF 6.8 MB\)](#) | [Deutsch \(PDF 6.9 MB\)](#)

## 2015

[English \(PDF 9.6 MB\)](#) | [Deutsch \(PDF 9.3 MB\)](#)

## 2014

[English \(PDF 8.7 MB\)](#) | [Deutsch \(PDF 8.9 MB\)](#)

## 2013

[English \(PDF 8.7 MB\)](#) | [Deutsch \(PDF 8.9 MB\)](#)

[Addendum to the Compensation Report \(PDF 0.1 MB\)](#)

## 2012

[English \(PDF 6.7 MB\)](#) | [Deutsch \(PDF 6.7 MB\)](#)

## **Annual Report photography and films**

[Yoseline's story — USA](#)

[The right to sight — Ukraine](#)

[A spark of light — Kenya](#)

[A strong will of life — China](#)

[My whole world — China](#)

[A hole in the heart — India](#)

### **2011**

[English \(PDF 7.7 MB\)](#) | [Deutsch \(PDF 7.7 MB\)](#)

## **Healthcare perspectives by photojournalist Eugene Richards**

[Life in a Circle: Juan Mejía Miranda is a father donating his kidney to his daughter.](#)

[The Villages Miles Away: Shiwaga Hagos is a health extension worker in Ethiopia.](#)

[A Gift for Living: Joe Crisman is a former teacher living with multiple sclerosis.](#)

### **2010**

[English \(PDF 2.8 MB\)](#) | [Deutsch \(PDF 2.8 MB\)](#) | [Français \(PDF 2.8 MB\)](#)

### **2009**

[English](#) | [Deutsch](#) | [Français](#)

### **2008**

[English](#) | [Deutsch](#) | [Français](#)

### **2007**

[English \(PDF 3.7 MB\)](#) | [Deutsch \(PDF 3.7 MB\)](#) | [Français \(PDF 3.7 MB\)](#)

### **2006**

[English \(PDF 2.5 MB\)](#) | [Deutsch \(PDF 3.6 MB\)](#) | [Français \(PDF 3.8 MB\)](#)

### **2005**

[English \(PDF 1.7 MB\)](#) | [Deutsch \(PDF 1.8 MB\)](#) | [Français \(PDF 1.7 MB\)](#)

### **2004**

[English \(PDF 2.8 MB\)](#) | [Deutsch \(PDF 2.8 MB\)](#) | [Français \(PDF 2.4 MB\)](#)

**Source URL:** <https://prod1.novartis.com/node/245536>

## List of links present in page

1. <https://prod1.novartis.com/node/245536>
2. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2023.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2023.pdf)
3. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2022.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2022.pdf)
4. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2021.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2021.pdf)
5. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2020.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2020.pdf)
6. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2019.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2019.pdf)
7. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2018-en.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2018-en.pdf)
8. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2017-en.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2017-en.pdf)
9. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2017-de.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2017-de.pdf)
10. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2016-en.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2016-en.pdf)
11. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2016-de.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2016-de.pdf)
12. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2015-en.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2015-en.pdf)
13. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2015-de.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2015-de.pdf)
14. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2014-en.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2014-en.pdf)
15. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2014-de.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2014-de.pdf)
16. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2013-en.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2013-en.pdf)
17. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2013-de.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2013-de.pdf)
18. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/annual-report-2013-compensation-report-addendum.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/annual-report-2013-compensation-report-addendum.pdf)
19. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2012-en.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2012-en.pdf)
20. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2012-de.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2012-de.pdf)
21. <http://www.youtube.com/watch?v=Ayi1-OH10HA>
22. <http://www.youtube.com/watch?v=4FYkeUsexyY>
23. <http://www.youtube.com/watch?v=89Bo9WLiutM>
24. <http://www.youtube.com/watch?v=V1bPZ4p0Dh4>
25. <http://www.youtube.com/watch?v=nF5uZloNNi0>
26. [http://www.youtube.com/watch?v=K0nu\\_xe7RQM](http://www.youtube.com/watch?v=K0nu_xe7RQM)
27. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2011-en.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2011-en.pdf)
28. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2011-de.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2011-de.pdf)
29. <http://youtu.be/LuOLkn0RQHM>
30. <http://www.youtube.com/watch?v=Ny2KzrWaTZM>
31. <http://youtu.be/WW0KCYRd9hs>
32. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2010-en.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2010-en.pdf)
33. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2010-de.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2010-de.pdf)
34. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2010-fr.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2010-fr.pdf)
35. [http://ir2.flife.de/data/novartis2009/igb\\_html/index.php?bericht\\_id=1000002&index=1&lang=ENG](http://ir2.flife.de/data/novartis2009/igb_html/index.php?bericht_id=1000002&index=1&lang=ENG)
36. [http://ir2.flife.de/data/novartis2009/igb\\_html/index.php?bericht\\_id=1000002&index=1&lang=DEU](http://ir2.flife.de/data/novartis2009/igb_html/index.php?bericht_id=1000002&index=1&lang=DEU)
37. [http://ir2.flife.de/data/novartis/igb\\_html/index.php?bericht\\_id=1000001&lang=ENG](http://ir2.flife.de/data/novartis/igb_html/index.php?bericht_id=1000001&lang=ENG)
38. [http://ir2.flife.de/data/novartis/igb\\_html/index.php?bericht\\_id=1000002&index=1&lang=DEU](http://ir2.flife.de/data/novartis/igb_html/index.php?bericht_id=1000002&index=1&lang=DEU)
39. [http://ir2.flife.de/data/novartis/igb\\_html/index.php?bericht\\_id=1000002&index=1&lang=FRA](http://ir2.flife.de/data/novartis/igb_html/index.php?bericht_id=1000002&index=1&lang=FRA)
40. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2007-en.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2007-en.pdf)
41. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2007-de.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2007-de.pdf)
42. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2007-fr.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2007-fr.pdf)
43. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2006-en.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2006-en.pdf)
44. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2006-de.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2006-de.pdf)
45. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2006-fr.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2006-fr.pdf)
46. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2005-en.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2005-en.pdf)
47. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2005-de.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2005-de.pdf)
48. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2005-fr.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2005-fr.pdf)
49. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2004-en.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2004-en.pdf)

50. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2004-de.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2004-de.pdf)
51. [https://prod1.novartis.com/sites/novartis\\_com/files/novartis-annual-report-2004-fr.pdf](https://prod1.novartis.com/sites/novartis_com/files/novartis-annual-report-2004-fr.pdf)
52. <https://prod1.novartis.com/node/245536/printable/print>
53. <https://prod1.novartis.com/node/245536/printable/pdf>